

Практическое применение Lean инструментов в управлении конструкторской деятельности инженерного центра AIRBUS.

Наглядное управление, нормирование труда, основные показатели эффективности (KPIs).

Форма проведения: мастер-класс на базе компании ИКАР

Цель:

- Получить информацию о практическом применении Lean инструментов в конструкторской и офисной деятельности с демонстрацией реальных примеров
- Увидеть, как применяются наглядное управление (Visual management), нормирование труда и планирование в конструкторской деятельности
- Узнать какие KPIs и средства мотивации могут быть использованы в конструкторской деятельности

Целевая аудитория:

- Руководители и специалисты отделов по развитию производственной системы, участвующие в проектах по повышению операционной эффективности
- Руководители проектных организаций и конструкторских бюро, главные конструкторы, начальники бригад конструкторских бюро и проектных организаций, ведущие инженеры, инженеры-проектировщики

Ответы на какие вопросы найдут участники курса:

- Наглядное управление (Visual management) и его влияние на экономическую эффективность проекта
- Виды потерь в конструкторской деятельности и способы их устранения или минимизации
- Использование нормирования труда в планировании работ конструкторской деятельности
- Использование метода освоенного объема при отслеживании экономической эффективности проекта в конструкторской деятельности
- Использование KPIs в системе мотивации персонала
- Этапы согласований конструкторской документации в инженерном центре

Программа мастер-класса

1 день

Теоретический блок

- Организационная структура компании, цели компании
- Виды проектов, выполняемых инженерным центром Airbus
- Выявление потерь и их ликвидация
- Показатели эффективности процессов и потока создания ценности и их связь с целями компании
- Еженедельная визуализация
- Наглядное планирование
- Финансовая эффективность проектов, PV/SV мониторинг
- Экскурсия по предприятию

2 день

Теоретический блок

- FIFO доски
- Организация данных на проектах для ускорения доступа
- Чек-листы
- Стандарты нормативов
- Видео инструкции
- Практическое решение проблем
- ERP система
- Система Q6
- Мотивационная система

Практический блок

- Игра/Упражнение: Visual planning - принципы создания наглядного плана.
- Разработка стандарта, выявляющего потери